



# 全国首批试点如何“打样”

## ——福州中小企业数字化转型观察

本报记者 颜澜萍

### 全市中小企业数字化转型供需对接活动举行

本报讯(记者 颜澜萍)3月29日,全市中小企业数字化转型供需对接活动——汽车零部件及配件制造行业专场在闽侯青口举办。此次活动由市工信局、市财政局、闽侯县政府联合举办,邀请中小企业、数字化服务商、行业专家、金融机构等各方代表超150人,聚焦数字化改造需求,促进精准供需对接,为中小企业提供广阔的发展空间和机遇。

当天,具有丰富经验和先进技术的数字化服务商纷纷亮相,讲解并展示了汽车零部件及配件制造行业的数字化解决方案和产品,为中小企业提供更多优质选择。活动现场还设置了展区专场活动,通过企业与服务商面对面沟通转型需求、零

距离解答转型问题等,提升改造项目合作效率,上百家企业现场对接转型需求并达成多个意向合作。

参会企业纷纷表示,本次对接会搭建了一个高效、便捷的供需平台,帮助企业加深对数字化转型的理解和认识,也接触到众多服务商和数字化解决方案,收获满满。

市工信局有关负责人表示,此次供需对接活动展现了福州市在推动中小企业数字化转型方面的决心,也为汽车零部件及配件制造行业注入了活力和动力。未来,福州市将继续加强供需平台的建设,进一步推动中小企业数字化转型,提升数字化水平,为福州新型工业化建设提供强有力的支撑。



去年12月底,我市举办中小企业数字化转型试点城市实施工作启动会。本报记者 颜澜萍摄



3月29日,中小企业数字化转型供需对接活动现场,企业代表记录宣讲干货。本报记者 池远摄

今年全国两会上,新质生产力首次被写入政府工作报告,并被列为十大工作任务之首。新质生产力的蛋糕要做大,新增量要加速崛起,中小企业是生力军。去年10月,福州成功入选全国首批中小企业数字化转型试点城市。这一轮试点旨在支持地方政府探索形成中小企业数字化转型的方法路径、市场机制和典型模式,引导和推动中小企业加快转型,全面提升中小企业数字化水平,促进

数字经济和实体经济深度融合。

如今,中小企业的数字化转型不再是一道“选择题”,而是一道关乎生存和长远发展的“必修课”。但中小企业受资金、技术、人才等资源限制,数字化转型并非易事,该如何摆脱传统的经济增长方式和生产发展路径,实现高效数字化转型,因地制宜地发展新质生产力?作为全国首批试点城市之一,福州给出了自己的答案。

### 上下求索: 破解转型之困

培育优质中小企业主体,加快中小企业数字化转型,是提升产业链供应链的韧性和弹性,助力现代化产业体系建设的重要内容。中国电子技术标准化研究院发布的《中小企业数字化转型分析报告》显示,有79%的中小企业处于转型的初步探索阶段。

“船小好掉头,但船小也怕‘沉船’,我们担心大规模的数字化投入很可能变成‘沉没成本’。”“我们有自己的‘独家配方’,数字化强调标准化、模块化,这能‘整’一块去吗?”记者在采访中发现,一些中小企业对走数字化转型仍存疑虑。

中国联通(福建)工业互联网研究院副院长庄天说,他对福州190家电子行业中小企业进行数字化转型现状及需求调研后,发现供应链管理复杂、生产计划管控难、生产设备管理不善、人工质检为主、数据孤岛严重、个性化订单响应困难等是主要共性痛点。

“数字化转型绝不只是增添几台自动化设备、减少人工,而是对研发、制造、管理等进行全系统重塑。想转又不会转,我们也很迷茫。”在闽侯青口镇,一家汽配企业的负责人道出了无奈。

与此同时,企业数字化转型离不开人才和技术支撑。企业数字化转型发展所急需的人才,尤其是精通工业技术

又掌握信息安全的工业互联网高层次人才仍然短缺,中小企业对高端人才需求很大,但很难吸引、留住人才。人才供需矛盾已成为制约中小企业数字化转型发展的重要因素。欣美针纺有限公司有关负责人表示,虽然可以购买外部专业化数字科技企业的服务,帮助进行数字化改造和转型,但数字化系统的使用、后续的创新迭代仍然需要由企业内人才来实施,人才少、成本高、运维难成为企业的痛点。

在庄天看来,推进中小企业数字化转型必须解决三大痛点:先解决企业一把手的“不想转”,再解决企业数字化人才不足的“不会转”;同时帮助企业选择优质服务商,解决“不敢转”。

福建东龙针纺有限公司是数字化转型路上的探索者之一。“在长乐做花边多是小微型企业,抗风险能力较弱,而智能化、信息化的投入相当大,如何投、怎么投,一开始需要明确的方向。我们从2015年开始启动智能化转型,也尝试了很多年,但至今仍在路上。”公司负责人说,公司采取“小步前进”的策略,从关键工序、步骤的信息化开始研发,待技术成熟后进行逐步打通,从下往上、从小到大,探索符合企业发展的转型道路。

中国工业互联网研究院总工程师张晓彤介绍,当前,全国超20个省份出台了中小企业数字化转型相关政策并配套措施,各地政府持续加大政策支持力度,涌现出各具特色的典型经验。

去年10月,福州成功入选全国首批中小企业数字化转型试点城市,评审成绩位列省会城市第四,获得1.5亿元中央财政资金支持;12月底,福州市中小企业数字化转型试点城市实施工作启动会举行。记者从会上获悉,我市聚焦棉纺、针织、电子、汽配等四个行业,确保到2025年底前完成数字化改造的重点企业超过

### 先行先试: 四个细分行业“精准滴灌”

530家,同时辐射带动不少于300家其他细分产业企业完成数字化改造。

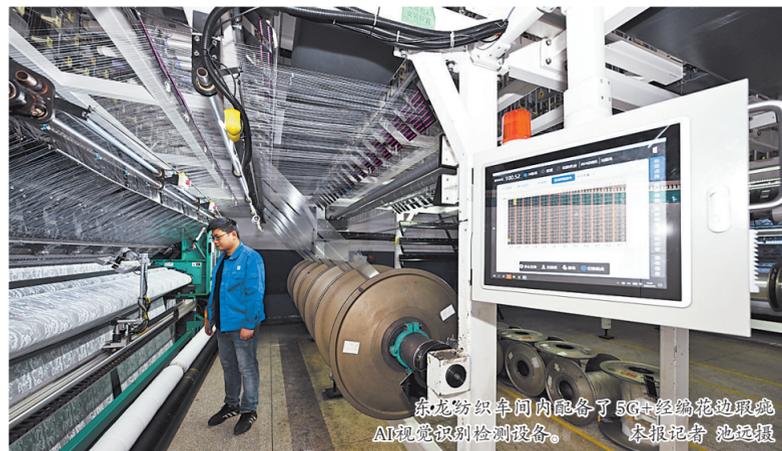
“本次试点,细分行业选定是关键。”市工信局有关负责人介绍,他们以精准调研摸底为基础,连续召开20多场调研对接会,调查超600家企业,以精准摸底为基础,结合福州产业特色,选取了四个具有显著的“集群化”“链条化”特点细分行业作为试点。其中,在针织编织行业,福州经编花边面料产能占全国60%;在棉纺织纤行业,福州锦纶民用丝产能占全国1/3,化纤混纺纱产能占全国的一半;在电子器件行业,福州是全球最大的显示器生产基地之

一;在汽车制造,福州拥有两大整车厂、超百家配套企业,是省内最大的汽车生产基地。

“我们的总思路是梳理试点行业中小企业数字化转型面临的需求和问题,细化应用场景、改造内容和实施路径,制定‘施工图’,做到整体规划,分步实施。”上述负责人介绍,通过成立福州市中小企业数字化转型试点工作领导小组,建立工作机制,制定时序表,明确各项任务时间节点,制定配套政策体系,开展被改造企业征集、数字化服务商遴选、数字化改造指导实施、企业改造验收等工作,打造一批高质量示范样本企业,探索形成福州中小企业数字化转型的新方法、新路径、新模式,为全省、全国同行业中小企业数字化转型提供优质可复制的“福州方案”。

数字化转型给中小企业带来了怎样的改变?走进福享汽车工业有限公司生产车间,充满科技感的现代化数控机械设备随处可见。“一台自动焊接机械手相当于3名熟练的焊工,在设备上输入相关数据,机器便会自动焊接,并且焊出的工件精度更高,焊缝更美观,强度也更高。”福享汽车生产课长林志雄自豪地介绍,自动焊接的使用不仅极大提高了生产效率,成型效果也是人工无法比拟的。

根据中国中小企业协会的调查显示,启动数字化转型后,85%以上的企业生产或运营效率提升了5%以上,68%以上的企业营收增长5%以上。未来,更多的中小企业将加入数字化转型的行列,推动经济高质量发展。



东龙纺织车间内配备了5G+经编花边玻璃AI视觉识别检测设备。本报记者 池远摄

### 乘势而上: 各方需主动协同发力

数字化转型是系统工程,需要从不同层面共同推进。在政策助力下,中小企业如何更好地乘势而上,插上数字化翅膀,赋能产业高质量发展?采访中,记者倾听了来自企业代表、数字化服务商、专家学者等各方声音。

中海创科技(福建)集团拥有全球领先、自主可控的工业互联网和智能制造核心技术。在为广大供应端企业提供产业数字化综合升级解决方案的过程中,中海创集团董事长陈米力接触到了分布于纺织业、家居业、农业、采矿业等多个实体产业的中小企业,他发现,“大而全”未必是中小企业所需的。

“我们能做‘满汉全席’,但中小企业或许只需要一个套餐,甚至‘一盘菜’。”陈米力说。因此,中海创用模块化、可组合的平台赋能方式,通过“小、快、轻、准”的应用和订阅式服务,提供数据采集、订单管理、生产管理、智能仓

储、瑕疵检测等轻量化服务工具。企业可根据自身规模与发展阶段按需购买,数字化转型门槛大大降低。

在业内人士看来,中小企业数字化转型面临资金、人力、技术等硬约束,还需要进一步促进大企业带动上下游中小企业,进行链式数字化转型。“转型发展不是一家企业的事,需要整个产业链自上而下共同努力。除了发展思路要清晰,科学外,产业链伙伴也要积极合作,快速响应,将上下游企业串联起来。”永荣锦江股份有限公司总经理汪建根表示。

汽车产业被称为“制造业之母”,是公认最能体现国家制造实力的重要标志之一,对上下游产业的带动效果十分显著。有关数据显示,一辆车有1000多个总成零部件,至少来自200多个一级供应商。东南汽车特约专家李红表示,要用数据打通产业链,用AI解决堵点、痛

点和难点,让价值流动更畅通、价值变现最大化。

对此,福州将以集群式快速复制,推进链条式协同转型为路径,鼓励链主企业通过产业纽带、聚集孵化、上下游配套、开放应用场景和技术扩散等方式赋能中小企业,助力中小企业加速数字化转型升级,推动链式转型。比如,针织行业通过本地数据云、辅布司等工业互联网平台赋能,并支持研发一整套标准化通用版数字化服务产品推广应用,实现集群式转型;汽车行业发挥东南汽车、福建奔驰整车厂龙头作用,带动本地汽车配件企业提升配套能力,加快数字化转型步伐。

中小企业是最具生命活力的群体,大量新技术、新产品、新业态和新模式都源自中小企业。中小企业加速数字化转型,于困局中破局,将为制造业高质量发展注入更多新动能。



供需对接活动现场,企业代表观看工业机器人现场演示。本报记者 池远摄

### 采访手记

### 肯发力有定力 集助力汇合力

数字化转型是提升企业竞争力和发展韧性的关键举措。然而,中小企业数字化转型之路并非坦途。在市场经营主体中占据了绝大多数的中小企业,要如何才能不掉队?

肯发力,有定力。中小企业数字化转型是一项系统工程,并非一蹴而就。企业观念及时转变、管理机制逐步完善、资金和资源舍得投入、战略规划全面且适合企业自身发展等要素,才是支撑企业数字化转型的“启动器”和“续航电池”。

集助力,汇合力。福州数字经济氛围浓

厚,产业基础扎实,龙头企业、“链主”企业、平台企业等通过行业引领、共享平台、整合供应链、人才引培等方式,将在中小企业数字化转型中发挥出重要作用,形成“大手拉小手”的企业融通创新生态。而政府真心白银的支持,无疑将进一步激发福州广大中小企业的转型升级意愿。

中小企业能办大事,转型宜快不宜慢。插上数字化翅膀,将成为中小企业锻造新质生产力、推进新型工业化的重要实践。