

# 左海会客厅



## 本期嘉宾

陈建云 福州长乐人,华夏国源控股集团有限公司董事长,北京长乐商会会长、北京福州企业商会执行会长、朝阳市福建商会会长,中国矿产业经济创新发展杰出企业家。他较早从传统钢铁贸易转向上游铁矿开采,带领企业不断转型升级,并成长为民营铁矿强企业。

# 陈建云:敢闯才有路 爱拼才会赢

本报记者 冯雪珠 蓝瑜萍

创业,几乎是流淌在陈建云血液中的本能。40多年前的一天,这个长乐小伙在给自己的人生算了“一笔账”后,便一头扎进商海。北京,则是陈建云两次创业绕不开的“福地”。第一次进军鞋业,他为开拓东欧市场,在北京设立了

办事处。第二次扎根矿业,他又把公司设在北京,准备与国际接轨。陈建云身上有长乐商人的鲜明特点:胆识过人、爱拼敢闯、勇于担当。正是这些特点,让他闯入强企如云的大北京,并稳稳站住了脚。



北京长乐商会换届大会举行,陈建云(左)连任商会会长。

## A 胆识过人

不断跳出“一亩三分地”

高中刚毕业那会儿,陈建云曾算过“一笔账”:自己一生能挣多少钱?当时在他眼中,摆在面前的无非两条大道——创业和考取公职。对于一个初出茅庐的年轻小伙而言,此番盘算将决定他人生的走向。“我要创业,要办厂。”仔细算过之后,年纪轻轻的他很快定下目标:当老板、做企业。作为长乐人,这近乎是一种本能。“我觉得这是我们长乐人的特点,对商机的捕捉和判断很敏锐,这样的优势不能浪费。”地处福建沿海的长乐,自古便孕育了伴海而生的弄潮人。为谋生路,长乐人闯海下洋,足迹遍布世界,性格中浸润着先人一步的胆识与无畏。

当时年轻无畏的陈建云亦是踌躇满志,四处寻觅商机。恰逢村里农闲,他望着家家户户毛衣的忙碌场景,一拍大腿,“干脆先办个毛线厂吧”。从零开始创业,陈建云只知道要办个毛线厂,却连毛线怎么产出来的、有几道工序都不知道。去买设备,人家问他要买什么设备,他说不出来,被人家笑话。“我就说,老师傅,我真不知道,我就想创业,麻烦你给我讲讲吧。”回想起年轻时候的莽撞,陈建云不禁笑了起来。但在长乐,只要有想法,就有创业的机会。靠着同乡人的集资,陈建云很快就办起了毛线厂,办起来,算是真正当老板了。20世纪80年代末,商品经济风起云涌,陈建云也紧跟时代浪潮,加入到贸易大军中。

一次,陈建云到成都出差,看到当地相同款式的运动鞋价格要比福建高出许多,再次嗅到商机的陈建云决定开始卖鞋。当时成交的第一单就有上千双,一双成本48元,运到成都以128元卖出,中间的利润过半,陈建云信心大振。运动鞋、女鞋……伴随着产品种类增加,销售订单激增,陈建云顺利成为达芙妮等知名品牌的全国代理商,巅峰时期在全国26个城市都没有销售点。就这样,他在鞋业里掘到了真正意义上的第一桶金。

21世纪初,中国加入WTO,正式与世界汇流。凭借对商贸环境变化的敏锐洞察,陈建云的视野随之由国内转向国外,接轨国际。北京,成为陈建云首选的对外窗口。“为了抢占东欧市场,我们专门在北京设点,这里有通往莫斯科、基辅的航班,飞国外比较方便。”靠着鞋业走南闯北的同时,陈建云还着手干着另一件大事——投身钢铁行业。

乘着国家快速发展的东风,长乐人走向全国,兴建大批中小型钢铁厂,并建立起中国民营钢铁业最大的商帮“长乐系”。陈建云入局算不上早,但胜在颇具战略眼光的切入点。“根据供需关系,大家都集中在下游,那我就做上游,包下矿山,开采铁矿。”陈建云回忆道。从纺织业、鞋业,再到矿业,陈建云总是第一时间捕捉到时代风口,并愿意不断地跳出自家耕耘的“一亩三分地”,做时代的弄潮人。

## B 爱拼敢闯

要做就做最好

决定跨入矿业后,陈建云更忙了,忙着全国找矿。从新疆到云南,从地下800米到山上4000米,两年内,陈建云的足迹遍布全国,看了上千座矿山,暗自比对着品位、储量、生产设施、运输等多种条件。

2007年至2010年的4年间,陈建云分别在河北张家口、青龙县、承德县以及辽宁省北票市、建平县进行了矿业资源的收购与开发,企业规模迅速扩张,由年产十几万吨的小企业,发展到具备年产铁精粉超百万吨装机产能的大型铁矿企业,自此形成总部在北京,辐射河北、辽宁等地的战略布局。

然而,没过多久,由于转型倒逼、竞争加剧,矿业企业发展遭遇困境。“环境污染”“产能过剩”两座大山倾覆而来,命运紧密关联的商贸商、钢企、矿山等钢铁产业链危机从下游至上游渐次展开。

时局变化,转瞬输赢,企业发展面临考验。

哪怕深陷低谷,在乐观、坚韧的陈建云看来,也仅是暂时的烦恼。“创业之路从不是一片坦途,要想在行业里领军,不被淘汰,就必须想方设法改变自己。”

如何翻越横亘在前行道路中的巨大难题?

切换赛道——高品位富铁矿人见人爱,陈建云却另辟蹊径,转战超低品位矿,平均品位仅4%—6%,远低于一般水平,但铁矿总储量尤为丰富,且开采年限长。“我们的矿品位低,甚至有的比矿废料还低,但利用得好,成本能做到整个行业最低。”陈建云说。

刀刀向内——利用数字化技术重塑生产环节,大刀阔斧引进多条先进生产线,从机械化、自动化迈向智能控制,力求每个环节都要精简,降本增效。

走进矿区,巨大的矿体展现在眼前,来往的钩机、卡车发出轰鸣,车间工人的工作服一尘不染,这座位于辽宁朝阳北票市的最大



朝阳市福建商会获评全国“四好”商会,陈建云上台领奖。

矿企,支撑起当地矿业链条生产运作中重要的一环,成为当地的岗位供给和纳税大户。

进入高质量发展阶段,绿色成为矿业转型升级的重要底色。公司采取边开采、边治理、边恢复原则,将矿区生态系统纳入区域生态系统整体考虑,走可持续发展

的路子。

“经过近几年改革,公司完成了一次次地‘向内’掘金。”陈建云介绍,通过技改,目前集团生产出来的产品水平与国际水平相当。挺过阵痛期后,陈建云丝毫不敢懈怠,仍保持着敢闯、敢拼的劲头,“要做就要做好”。

## C 勇于担当

商会是长乐人在北京的家

记者前往辽宁朝阳拜访陈建云时,正巧碰到了他的几个老乡——村里以前的老支书,他在北京从事餐饮的发小……在叙旧餐桌上,这一群来自2000多公里外的长乐人,相谈甚欢,其乐融融。

这是陈建云一贯的作风——不忘来路,开放担当。

2013年11月10日,北京长乐商会在京召开成立大会,陈建云当选为第一届会长。至今,陈建云连任3届北京长乐商会会长,时间长达11年。

谈起当年成立北京长乐商会的背景,陈建云说,是形势需要。“随着在京的长乐商人越来越多,需要一个联络机构加强长乐企业之间的联系,以及沟通企业与政府间的关系。而且北京毕竟是首都,很多地方都成立了各自商会。”

不同于其他地方商会,北京长乐商会独具特色——除了推动会员企业的合作和发展,也注重“乡情”。北京长乐商会成立之初,不仅积极联系在京国家机关、科技界、教育界、文艺界长乐籍人士,还联系上在京就读的大学生,为他们搭建沟通交流的桥梁。

“我印象特别深,有的乡亲可



陈建云(右三)参加北京福建企业总商会第五届理事会常务副会长授牌大会。

能几十年没有回长乐了,我们商会给他们送去鱼丸、肉燕等福州特色的伴手礼时,他们特别开心。”陈建云回忆,长乐学生在北京读书,家长可能也放心不下,商会就自觉担起责任,每次活动都邀请他们参加,“商会就是长乐人在北京的家”。

陈建云认为,作为商会会长,就要有会长的担当。除了尽力解决长乐企业的发展难题,长乐人在京求学、就医、就业等生活问题,陈建云也以身作则,承担起

会长的责任。陈建云的企业与70%以上的北京长乐商会会员企业有业务往来,会员企业一直是他合作的优先考虑对象。

“信心比黄金重要。”陈建云始终认为,做企业在志存高远的同时也应当脚踏实地,“没有一个企业的发展是一帆风顺的,特别像我们做大宗商品的,它本身存在一个周期性,所以要坚定信心”。

对于北京长乐商会的未来,

陈建云怀着更加包容的发展心态:不仅是在京的长乐籍企业家,在北京周边省份的长乐籍企业家,以及福清、连江等地的企业家,只要有愿意都欢迎他们加入商会。

“打破地区边界,搭建更广阔的交流平台。”陈建云说,“希望加入商会的会员企业能抱团发展获得实惠,也要守规矩,时刻谨记自己代表长乐企业家、福州企业家乃至福建企业家的形象。”

本版图片由受访者提供

讲文明 树新风 公益广告

有礼有福——争做文明福州人

# 矢志奋斗 勇于追梦



中共福州市委文明办 宣

讲文明 树新风 公益广告

有礼有福——争做文明福州人

# 文明健康 幸福生活



中共福州市委文明办 宣