

# 企二代,在机遇与挑战中接班

## ——走近三位中小企业继承人

本报记者 谭湘竹

民营经济是推动我国发展不可或缺的重要力量。中国民营经济研究会发布的数据显示,中国民营企业中80%以上为家族企业。最近5年,约四分之三的家庭企业正在面临交接班。

与父辈相比,“企二代”不必再经历艰苦创业,却不可避免要在时代变化和复杂的海商变局中沉浮,在全新的外部环境中求索。站在父辈的肩上,“企二代”如何丰满羽翼、带领企业进入新航程呢?日前,记者走近三家中小企业的接班人,聆听他们的接班故事。

### “90后”总经理的“乘风破浪”

从美国一所大学留学回来一年后,“90后”的包东升决定回到父亲的集团任职。“想快速历练和积累经验,还有比自家企业更好的平台吗?”作为家里唯一的儿子,从父辈手里接起整个企业的担子,是他注定要承担的责任。

位于闽侯的美和(福建)集团有限公司,在包东升入职的2016年,已经是家居装饰品制造为核心,涉足教育、金融等领域的综合性集团。到了2019年,商品交易总额达到10亿元。

包东升是从集团里的外贸项目开始接手的,这是他喜欢并擅长的领域。然而,摩擦力最大的代际矛盾,也在这时开启了。2017年底,包东升提出要做强跨境电商,而父亲包美涓强烈反对。包东升回忆说,2017年底,他组建了一个4人团队,在集团内成立电商部,开拓线上市场。然而那年,电商部成为集团内唯一亏损的部门。

“2018年公司年会上,我父亲还放话说,来年再亏损就撤掉电商部。”包东升顶着巨大压力,重组团队,2019年电商部勉强实现盈亏平衡。即便万事开头难,包东升依然坚持在线上市场“乘风破浪”。在他看来,“旧外贸”转型升级是当下数字化时代的必然选择。

2020年初,受疫情影响,闽侯300多家拥有自营出口权的工艺品外贸企业订单量大幅缩减。就



陈钊(右)正在手工筛花。(受访者供图)

在美和集团准备发布停工停产通知时,包东升极力主张在2月底复工复产,还和父亲包美涓定了个赌约:当年实现线上销售额200万美元。

除了不断发展线上客户外,包东升还申请加入阿里巴巴国际站“511全球线上展会”,美和集团成为闽侯县首家“吃螃蟹”的外贸企业。

在公司展厅搭建一个3层直播间,聘请专业团队入驻,无数次的直播彩排及展前推广……在7天时间内,美和集团的线上销售额达50万美元,2020年5月底,这一数字更是提升到200万美元,包东升提前完成了目标。同年底,在跨境电商方面试水过的包东升正式竞聘成为集团外贸项目总经理。

美和集团的外贸项目营收,从2016年的4600万元,增长到今年的2.5亿元。在包东升的带领下,美和的外贸收入平均以每年40%的速度增长。

如今,面对家居用品市场的激烈竞争,包东升带领公司全面布局迎接挑战:在建瓯建立了新工厂,扩大贸易和跨境零售方面

的渠道,在美国成立办公室,同时布局更大的生产基地;明年,位于闽侯甘蕉的集团总部大楼重新修建后,再把集团各个模块做一次重新整合。

“你说我守业也好,你说我站在巨人肩膀上也好,我就是觉得自己责任重大,不能坐吃山空。我上去之后,可能为社会创造更多的价值,做一些更难但更有意义的事。”包东升说。

### 一杯茶的守与创

2016年,1985年出生的陈钊从父亲手里接过福州绿茗茶业有限公司的大旗。

从小被茉莉花茶文化浸染的陈钊从高中毕业后就开始去东北跑业务。“初到一个地方最开始要融入很不容易。刚开始去沈阳,南北口音差距比较大,沟通都费劲。”回忆起那些年在北方开拓市场的日子,陈钊说,当时虽然辛苦,但收获特别多。经过不断历练,陈钊学会了怎样处理生意场上的人际关系,也算是一只脚踏进茉莉花茶圈子。

多年在一线拓展业务为陈钊积累了丰富的生意经,也让他观

察到随着市场的变化,原有的经营模式已经不能够满足市场需求。

借着2011年福州被授予“世界茉莉花茶发源地”、2012年福州茉莉花茶被授予“世界名茶”称号的东风,在陈钊的谋划下,绿茗茶业在沈阳成立营销中心,注册“陈氏九馨”高端福州茉莉花茶商标,大力推广高端福州茉莉花茶品牌。如今,公司已经在全国11个省份完成了推广,分别在福州,东北、河北、山东、甘肃等区域成立运营中心。

“守正才能创新,不符合行业逻辑的创新也是一种浪费。”陈钊说,“做茶技术方面至关重要,目前还是由我父亲把关。”对于开拓市场,陈钊有着自己的坚持,这些年公司主要做的就是规范化经营,打造和维系品牌形象。“客户和我们的关系不仅是供需方这样简单,我们这些年一直在筛选客户,只有认可我们品牌价值和形象的客户才会长期合作。”

如今,绿茗茶业在全国的销量一直稳中有升,2022年被评为市重点龙头企业,在历届福州茉莉花茶王赛中摘得5个茶王奖、

12个金奖。

下一步,陈钊将推出年轻人喜爱的定量包装精品茶,同时尝试茶与传统文化的跨界融合。“我们将和福州漆器、德化白瓷合作推出伴手礼。”陈钊说,坚持传统做茶方法的同时适度创新,是他要走的路。

### 力促小金鱼游向世界

身穿T恤衫,踩着工作鞋,在上百个金鱼养殖池之间来回穿梭,察看金鱼长势,把控水温,这是福州德泉生态农业公司销售经理王鸿杰这位“企二代”的工作日常。

每天在位于小箬乡的德泉金鱼养殖场工作,天黑了才回家。周末偶尔单休,在家睡个懒觉,就当是放松。1997年出生、不到30岁的王鸿杰过着“两点一线”的生活,不知疲倦。

一提起金鱼,不善言辞的王鸿杰就打开了话匣子。他接手德泉金鱼以来做的最有成就感的事,要算去年获得海关出口牌照。以前,公司的金鱼出口都要先到上海或广州等地,有了出口牌照后,公司的金鱼在福州就能出口海外。

王泓杰说,养殖场从20世纪90年代开始出口金鱼,和其他很多养殖场一样,“领证”之前,金鱼出境须先空运销往上海、广州等地,在当地暂养中转后,再由当地贸易商卖到境外。

发现这一瓶颈后,王鸿杰积极申请,拿到了福州海关发放的《出境水生动物养殖场/中转场检验检疫注册登记证》,经过一整年严格检验,于去年底发出首单,第一次实现原产地直销,成为全省目前唯一的出境观赏用水生动物养殖场。

这次金鱼在福州成功“出游”让王桂龙对儿子刮目相看。“年轻人视野开阔,鸿杰接手公司后带来了科学养殖理念。现在代理商90%都是网络代理商,也都是鸿杰在沟通和维系。”

如今,王鸿杰在厦门海洋技术学院进修水产专业,创立了“王鸿杰牌金鱼”品牌。从父亲手中接过重担,王鸿杰表示:“我会永远迎难而上。”

## 校友共聚一堂庆祝福建革大建校75周年

本报讯(记者 林晗)“时光飞逝,75年弹指一挥间,还能再见到老同学,心里很激动……”昨日,在福建人民革命大学建校75周年庆祝活动中,年过九旬的翁其华握着老同学的手激动地说。

庆祝活动由福建革大同学会主办,40余名福建人民革命大学的部分学员和学员后代参加。“我的父亲就是革大毕业生。他以前经常和我们谈到那段学习岁月,虽然很艰苦,但是大家都热情高涨。”一名陪父亲来参加活动的学员后代说。

“举办庆祝活动,就是希望能引导后代铭记这段历史,把先辈的革命精神传承下去、发扬光大。”革大同学会常务副会长郝征宇说。

1949年9月,福建解放。为迅速培养福建本地干部参加接管旧政权、建设新政权,省委决定成立福建人民革命大学,共招生2000多人。福建革大毕业的不少同学担任了各级党政部门的领导职务,为福建的革命和建设作出了不可磨灭的贡献。

## 东街书院文化讲坛讲述中琉交流往事

本报讯(记者 莫思予 通讯员 林展羽)23日上午,“东街书院文化讲坛”第十期暨2024年福建省学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想专题报告会福建省委宣讲团宣讲报告会,在福建省委宣讲团宣讲报告会。

现场,福建师范大学历史文化学院区域国别研究院副院长、教授赖正维围绕“守礼之邦——福建与琉球历史文化交流”作专题讲座,揭示中琉历史文化交流的深厚底蕴,以及闽人三十六姓对中琉早期交往的基石作用。

赖正维特别提到清代册封使、正谊书院首任院长林鸿年,不仅是文学瑰宝《松风仙馆诗草》的作者,也是中琉友谊与文化交融的推动者。“林鸿年以个人才华与不懈努力,深化了两地友谊,促进了文化双向交流。”精彩的讲述激起听众对福建与琉球,乃至更广泛地区文化交流与合作的浓厚兴趣与期待。

下一步,鼓楼区东街街道将更加积极、有效地推广书院文化,贯彻落实党的二十届三中全会精神,深入践行习近平文化思想,为传承与弘扬中华优秀传统文化贡献力量。

## 福建中青年美术书法作品双年展在榕举办



观众欣赏书法作品。本报记者 燕晓捷

本报讯(记者 燕晓)10月22日上午,“首届福建中青年美术书法作品双年展”开幕式在省美术馆举行,省美术馆(获奖作品展区)的展览将持续至11月17日。

首届福建中青年美术书法作品双年展是本届福建艺术节重要活动之一,面向海内外广泛征集参展作品,共征集美术书法作品1570件,涵盖中国画、油画、版画、漆画、水彩(粉)画、综合材料、雕塑、书法篆刻等多个艺术门类。

经过初评和复评,最终产生美术书法金奖各5件、银奖各10件、铜奖各20件,另有美术书法类入选作品200多件。展览紧跟时代步伐,以深邃的笔触和绚丽的色彩,生动描绘了中国式现代化建设的壮丽画卷,充分彰显了中国人民在新时代新征程中自强不息、奋发向上的精神风貌和丰富多彩的社会生活,深情讴歌了伟大祖国的繁荣昌盛。

福建中青年美术书法作品双年展是省文化和旅游厅新设立的常设性专业性展览活动,立足全省,面向全国。旨在以本届福建艺术节的举办为契机,激励广大美术书法工作者更好地担负起新的文化使命,深入生活、扎根人民,推出更多优秀作品。

## 福州画院展出国内书画名家作品

本报讯(记者 燕晓)23日上午,由福州市文化和旅游局主办、福州画院承办的“庆祝中华人民共和国成立75周年——全国书画名家作品邀请展”在福州画院开幕,展览将持续至10月27日,免费向公众开放。

参加本次展览的80余位来自全国各地的优秀书画名家及福州画院专职画师,坚持以人民为中心,紧跟时代步伐,聚焦中国式现代化、人民幸福、乡村振兴、民族团结、全面小康、文化传承等重大主题,从不同的视角展示新时代中国特社会主义事业取得的伟大成就,让观众在展览中汲取奋进力量。

## 福清全民健身园明年建成投用 总投资约11.6亿元



福清全民健身园项目效果图。

本报讯(记者 钱嘉宜 通讯员 薛红)昨日,记者获悉省重点项目——福清全民健身园项目建设有序推进,已完成桩基施工,地下室及体育场钢筋绑扎、模板安装、混凝土浇筑已全面铺开,预计2026年底建成投用。

据了解,福清全民健身园项目建设用地面积120916平方米,总建筑面积87218.98平方米,建设机动车停车位725个、非机动车停车位1620个,总投资为116211.74万

元。定位为集全民健身、文化展览、体育赛事、商业休闲、体育教育等功能于一体的文化体育综合体,今年1月动建。

该项目建成后,将大力推动福清市群众体育与竞技体育协同发展,促进体育市场繁荣有序,加速形成门类齐全、结构合理的体育服务体系。福清全民健身园位于龙山街道祥丰村,周边将建设福清片区经一路、福清片区纬二路及福清大道北延伸段。

## 工会稳岗就业创业服务超市提供免费帮助 开张一年 近30万人次受益

本报讯(记者 李白蕾)记者23日从市总工会获悉,由市总工会携手市职工创新创业创业服务中心打造的工会稳岗就业创业服务超市自去年10月“开张”以来,通过“线上+线下”形式为近30万人次提供免费就业创业服务,成效显著。

26岁的李润石今年6月第一次参加工会稳岗就业创业服务超市免费技能培训,了解到这里

还有跨境电商的创业指导培训,7月就报名了名。“我原先在实体店卖电脑,现在在导师一对一指导下,开设了Shopee跨境电商店铺,导师从上品、选品等基础教起,还帮我链接了智能家居供应链。现在,我的跨境电商网店每月收入有近8000元,效益还在稳步增长中。”他表示,计划在一年内扩大团队规模、拓展公司市场,以创业带动就业回馈社会。

在学校举办的活动中,大学生林明生了解到工会稳岗就业创业服务超市有人工智能训练师免费培训。今年8月,他趁着暑期来参加这项培训,发现自己对这方面工作十分感兴趣,现在他已被一家智能制造企业吸收,成为一名人工智能训练师,从事数据标注工作。“能够把自己喜欢的事情当作毕业前实习的内容,在这个过程中实实在在掌握了一门技

能,特别幸运。”林明生说,以前靠人工检查的产品,现在通过AI模型几秒钟就能完成,而且准确率更高,这个职业在未来市场有竞争力。“我会一边实习一边继续参与工会稳岗就业创业服务超市的相关培训,为日后就业多作准备。”林明生说。

记者了解到,目前市总工会已对“工会稳岗就业创业服务超市”进行了全新升级,以“1个智慧系

统+N项就业服务”,打造择业辅导、技能实训、创业陪跑、就业招聘、工会关怀、公共服务六大模块,并结合“AI+”全新上线了Chat GPT、AI智能、3D建模等创新课程以及“职工AI线上创业成果展”等数智化功能,配以每月举办的常态化线上线下专场招聘会,帮助更多职工和高校学子成功转岗或就业创业。有意参加免费培训的职工或学子可关注相关公告。

## 罗宁高速公路养护施工 沈海高速福州部分路段临时管制

### 罗宁高速公路养护施工 沈海高速福州部分路段临时管制

本报讯(记者 张铁国 通讯员 朱贤博 榕交警)因罗宁高速公路养护工程施工需要,福州高速交警等部门发布公告,10月29日6:00至11月1日23:59、11月5日6:00至11月6日23:59期间,对沈海高速公路部分路段实施临时交通管制。

10月29日6:00至11月1日23:59,沈海高速(AK1994~AK2004)A道飞鸾枢纽往罗源方向主线封闭,所有车辆禁止通行。管制期间,宁德往罗源、连江丹阳、福州方向的车辆经沈海高速龟岩隧道绕行至甬莞高速;飞鸾收费站(飞鸾互通)往沈海高速罗源、丹阳方向匝道入口封闭,飞鸾往罗源、丹阳方向的车辆往甬莞高速绕行。

11月5日6:00至11月6日23:59,沈海高速福州往宁德方向(B道)丹阳收费站至飞鸾收费站区间主线实施封闭;丹阳收费

站进口往宁德方向匝道、罗源水古收费站进口往宁德方向匝道、罗源收费站进口往宁德方向匝道实施封闭,禁止车辆通行。管制期间,沈海高速福州往宁德方向车辆请绕行甬莞高速;罗源往宁德方向车辆请从罗源湾收费站上高速绕行甬莞高速。封闭洋门枢纽桂湖往丹阳、连江方向车道,洋门枢纽桂湖往罗源、宁德方向车辆,请择路至甬莞高速,桂湖往连江方向车辆请提前从连江北(东湖)收费站下高速经104国道绕行。

交通管制期间途经上述路段的车辆请减速慢行,自觉服从交通指挥人员的指挥并严格按照现场交通标志标线行驶,请社会各界和广大群众给予支持配合,自觉遵守执行,确保通行安全。

又讯 10月26日19:30至22:00,海峡奥体中心体育场将举行大型群众性活动,为确保活动期

间周边道路交通安全畅通,福州市公安局交通管理局决定,10月26日对部分道路实行临时交通管制。

当天19:00至观众入场完毕,如遇道路车流量大、人员密集等情形,将视情对东岭路(福湾路至盘屿路)、福湾高架北往南下东岭路匝道和南往北下东岭路匝道实行交通管制,禁止车辆通行(周边单位、小区以及工作车辆除外)。

21:30至观众撤场完毕,届时东岭路(福湾路至盘屿路)作为人员疏散通道将实行交通管制,禁止车辆通行。同时,视情对东岭路(阳岐路至福湾路)、盘屿路(横龙三路至透浦一路)、福湾高架北往南下东岭路匝道和南往北下东岭路匝道等周边道路采取限制通行、分流疏导等措施。海峡奥体中心6号、7号、8号、9号门临时关闭,禁止车辆通行。