

更多资讯 详见  
福州新闻网 www.fznews.com.cn  
党报热线 83751111 手机上网 m.fznews.com.cn

## 市国资委

## 改革破题勇争先 向新图强活力足

本报记者 张铁国 陈君沂

关键之年信心足,攻坚之年步伐稳。

2024年,市国资委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导,认真落实习近平总书记来闽考察时的重要讲话精神,深入实施国企改革深化提升行动,通过集约化整合、数字化转型、资本化运作、法治化治理、一体化监管“五化”并举,战略支撑、产业引领和民生保障工作进一步提升,市属国企不断做强做优做大。

截至2024年11月末,市国资委出资企业资产总额达7778.50亿元,资产超千亿元国企3家,超百亿元国企4家,新增AAA信用等级企业4户,高新技术企业和专精特新企业户数增长3.5倍,国资基金数量规模实现翻番。城投集团首次进入中国企业500强。

### 当好主力军 敢啃硬骨头

上个月18日上午,随着一声令下,福州长乐机场综合交通枢纽配套工程F2/F3国铁车站最后一块顶板开始浇筑,标志着该车站主体结构顺利封顶,提前完成“冲刺120天、决胜项目收官战”行动目标和年度生产任务目标。

由左海集团所属交建集团负责建设的长乐机场综合交通枢纽,是省内首个集航空、高铁、地铁、高速和公交于一体的无缝换乘综合枢纽。在811天的施工中,参建单位攻克了场地狭小、交叉施工及工序多、地下水位高、泥砂岩石地层深基坑开挖、现浇高大侧墙施工、大体量混凝土裂缝控制、集群塔吊起重吊装等技术和难题。车站的顺利封顶,为福州乃至东南沿海地下市政配套工程项目建设积累了宝贵经验。

无独有偶。在刚刚建成投用的三江口植物园项目中,建发集团项目攻坚团队克服任务重、工期紧等困难,倒排工期,抢抓进度,在确保建设质量的同时,因地制宜加强原有生态环境保护,打造优质精品工程。

敢啃“硬骨头”的背后,是福州国资国企的硬核实力和实干担当。

中印尼“两国双园”、福州港口后方铁路、现代物流城、源脉趣浪·温泉水乐园……2024年,市属国企牢记“国之大者”,牢牢把握高质量发展主题,以“国家队”的“硬核”实力扛起省市重点项目建设大旗,撑起福州经济社会发展脊梁——

项目建设质效齐升。市属国企加速推进149个攻坚突破年项目,投资总额超1000亿元;坚持大抓招商、招大商,利用国资引进招商项目28项,梳理投资项目清单128项,在全市“重大项目招商攻坚突破行动”考评中,市国资委位列服务保障专班第1名。

金融工具用好用活。持续做大国企高信用主体,降低融资成本,去年1月至11月融资超1000亿元。同时设立闽都基础设施母基金和水务子基金,初步搭建“母子基金”架构,推进基金“集群化”“矩阵化”发展,目前设立基金70只,总规模700亿元,累计投放项目500余个。

民生保障坚实有力。公交、地铁正点率99.9%,自来水出厂水合格率100%;打造“公铁联运”公共出行体系,“地铁+”接驳模式成为我省绿色出行典型案例。振兴乡村集团“高水高排”工程“首战告捷”,台风“格美”期间成功缓解主城区防汛压力。



福州地铁4号线后通段洪塘站至金牛山站区间右线盾构顺利完成接收。

本报记者 陈暖摄



左海集团积极参与中印尼“两国双园”建设。本报记者 陈双伟摄

数字政务投资和公共数据运营主体、数智城市建设和数据要素市场化服务商、推动数字经济发展主力军,这是去年底新成立的数字福州集团的新定位、新使命。

数字福州集团契合近年来数字福州建设成效,由原招商集团更名,以往的招商服务职能由国资集团承接。“我们将以发展数字经济为发力点,加快布局战略性新兴产业,培育新质生产力。”数字福州集团有关负责人介绍。

一年来,我市国资国企改革坚持系统观念,全局谋划,聚焦重点难点,打通淤点堵点,着力提高资源配置效率和企业发展质量效益,激发企业动力活力,确保国资国企改革顺利推进。

国企改革深化提升行动持续推进。细化改革任务61项,扎实开展瘦身健体、不动产证办理、商业贸易业务整治、合规管理和压实党建责任“5个专项行动”,组织各集团“亮晒比学”,目前已完成主体任务78%。福州国企改革经验《福建福州“五强化”助力

“五提升”推动市属国企高质量发展》在省委改革办主办的《福建改革财经情况》上刊发推广。

中国特色现代企业制度更加健全。指导企业修订公司章程,推进监事会改革。实施《职业经理人选聘及管理暂行办法》,新选聘一批职业经理人。推进“三项制度”改革,各级经理层796人全部实行任期制和契约化管理,建立竞争上岗、末等调整和不胜任退出机制的企业覆盖面超70%。

考核指标设置体系全面优化。推行“3+3”指标设置模式,将业绩净利润、净资产收益率、全员劳动生产率3个指标设为每家集团必考核的基本指标,其余3个指标根据企业功能定位和目标任务的差异,在科技创新、营业现金比率或其他个性指标中选取,实现“一业一策、一企一策”考核。

伴随着深化改革的铿锵步伐,福州国资国企“姓党为民”的政治本色凸显,在科技创新和数字化转型中引领新质生产力发展。

### 深改再发力 创新添活力

去年9月下旬,在杭州举办的2024全球智慧城市大会上,福州“数智创新韧性城市安全新范式”案例荣获世界智慧城市大奖中国区“安全与应急”大奖,系全省唯一获奖案例。

治城集团数字文旅解决方案获亚太经合组织最具创新奖,水务集团“供水管网数字孪生系统”获2024国际水协项目创新奖金奖。



福州人才集团举办的“好年华 聚福州”人才招聘活动。本报记者 林双伟摄



水务集团倾力打造的源脉趣浪·温泉水乐园近日开放迎客。本报记者 陈暖摄



振兴乡村集团承办的2024福州春茶开采节在晋安宦溪镇举行。本报记者 郑帅摄

### 当好“娘家人” “管”“服”两手抓

集团本部机构从11个压缩至9个,8名业务骨干交流至基层企业,集团管理费用占营业收入比重下降6.44%……2024年,人才集团以解决生产经营中的难点、痛点为出发点和落脚点,开展“开源节流、降本增效”专项行动,管理效益不断呈现,部门职责、办事流程不断优化。

人才集团的新气象,是市国资委优化国资监管的一个缩影。

“国资委既是监管机构,也是所属企业的‘娘家人’。”市国资委有关负责人表示,在履行国资国企监管职责中,他们敢于监管、善于监管,既“放得活”,又“管得住”,全面加强国资国企综合监管,推动国企改革走深走实。

推动审批权限下放。市国资委动态优化权责清单,精简国资监管事项,陆续将集团内部产权转让和增资事项、子企业领导班子成员选聘事项、部分子企业

混合所有制改革事项等进一步下放给一级企业,市国资委仅保留15个审批事项,进一步释放企业发展活力。

建立常态化督查机制。定期开展企业财务内部审计、风险管控专项检查,将监管触角延伸至二级和三级子企业,精准把握企业“脉搏”,推动形成业务监督、综合监督、责任追究“三位一体”的监督闭环。

创新数字化监管。打造国资在线监管系统,采取“服务+预警”的方式,对企业财务、资产、重大投资等实施线上动态监管,构建上下贯通、实时在线的数字化智能化监管平台。

“下一步,我们将围绕增加核心功能、提高核心竞争力这一中心任务,找准方向定位,明确目标任务,持续提升国资监管效能,使国资国企更加充满活力。”市国资委有关负责人表示。



城投集团承建的三江口植物园。本报记者 包华摄

古厝集团等单位主办的“山海福厝”国潮嘉年华。本报记者 原浩摄