

左海会客厅



本期嘉宾

陈秉钊 1938年生,福建福州人,主要从事城市规划和建筑设计领域的教学与科研工作。1961年毕业于同济大学城市规划专业并留校任教,1994年创办上海同济城市规划设计研究院,1995年任同济大学建筑与城市规划学院院长。现任住房和城乡建设部专家委员会委员、教育部科学技术委员会学部委员、中国城市规划学会顾问(原副理事长)等职,相关研究成果获国家教委科技进步奖、教育部科技成果一等奖,出版《城市规划系统工程》等学术著作。

# 携初心“走出去”探新知 念故土“走回来”报乡情 陈秉钊：一位城市规划老兵的使命与乡愁

本报记者 莫思予 孙漫

“福州有需要可以找我,我现在还走得动。”这句承诺,是八旬城市规划老兵陈秉钊对故土的赤子告白。

这位从福州古厝走出的贫寒学子,推动了中国城市规划从依靠经验走向科学发展的学科突围。如今,这员“老兵”依然站在学科前沿,以“走出去”的眼界拥抱新知,用“走回来”的担当反哺城市规划学科,在一往一返之间,践行着规划者不灭的使命,承载着对后辈的殷切期许。

## 故土滋养

走进长乐区江田镇溪湄村,修园纪念广场绿意盎然,一亭一台相依而立,名为“溪湄源”的古井沉淀着深厚的文化源流。这处“修园苑”是由陈秉钊与后代规划设计并出资修建的文化地标,藏着他的乡愁记忆。

溪湄村是清代杰出医学家陈修园的故里,也是陈秉钊父亲的出生地。“在那个交通极为不便的年代,17岁的父亲独自徒步数日来到福州城区。”陈秉钊说,父亲靠着半工半读当上律师,在乌山脚下建起房子,养育了5个子女。

福州的街巷见证了陈秉钊的成长。福州二中校园里,他与同学共同自习,在操场上练习单杠;乌山路上的古厝屋檐下,他听着父亲“要做一个正直的人”的教导……十三岁时,父亲去世,但那坚韧打拼的身影一直留在了陈秉钊的脑海里。

带着福建人能吃苦、爱拼搏的特质,陈秉钊走上了求学之路。“大学我去了上海。冬天,那里的天气比福州冷,我还在睡席子。体育课,人家穿着跑鞋、钉鞋,我和福建同学一起赤脚跑步。”陈秉钊回忆道。

“在失去父亲提供的经济来源后,我们全家陷入贫困。因此,当政府提供助学金供我们念书时,我们每个人都格外珍惜这来之不易的求学机会。”陈秉钊说,在党和政府的关怀下,他与兄弟姐妹们从乌山路的老屋走出,个个都成长为各自领域的专家。

陈秉钊深耕的领域是城市规划。中学语文课本里,一篇描绘荒野建城的文章,点燃了他的理想火花。读到主人公在野兔奔逐的荒原上指点“这里建医院,那里盖学校”时,陈秉钊突然看见了人生坐标:“这样的工作多么有吸引力!”

他四处打听这类工作叫什么,有人说是“市政工程”。直到1956年,正是陈秉钊考大学那年,专业名录中第一次出现了“城市规划”。命运的巧合让他进入同济大学,成为我国以“城市规划”的专业名称招收的第一届大学生。毕业后,他留校任教,至今已有一甲子的时光。

上个月回到福州,站在“溪湄源”旁,陈秉钊不时想起成长路上的光亮。那些父辈的坚韧、少年时的热望与党的关怀交织在一起,让他坚信:所有的成长,都离不开故土的滋养,而最好的回报,便是用学识让更多土地绽放光彩。



陈秉钊在西湖边。本报记者 陈暖摄



陈秉钊在黄冈长江大桥上考察工地。

陈秉钊在第二届中国人后论坛上发言。



## 学术突围

漫长的学术生涯中,陈秉钊亲历了中国城市规划学科从经验走向科学的关键转折。

“文革”期间,城市规划专业停办,陈秉钊转入建筑学任教。专业恢复后,走进久违的图书馆,外文期刊上的内容让他震惊:昔日满是图片的规划杂志,竟然充斥着数学公式与数据。他的困惑很快在恩师——我国著名城市规划学家和教育家董鉴泓的指引下找到了方向。

“有一天,董老师叫我去听一场报告,主题是‘系统工程’。整个下午我听得一头雾水,董老师却说‘看起来系统工程要引进城市规划中来’。”陈秉钊回忆,彼时的城市规划多依赖定性分析,缺乏定量依据,不时陷入“这样也可,那样也行”的尴尬境地。他时常感觉到,城市规划应该更加科学。

董鉴泓对陈秉钊说:“我年纪大了,很难再去研究系统工程,而你还可以。”在董

鉴泓的鼓励下,陈秉钊决心一试。于是,四十出头的他,背着铺盖到南京大学,参加计量地理学的研讨班,学习系统工程、线性代数、计算机语言与编程等课程。“由于经费有限,许多课时都压缩了。”陈秉钊说,他半懂不懂地记笔记、读讲义,回校后就像牛羊反刍那样,慢慢地消化。

这场知识的突围,最终有了回报。陈秉钊在中国首开《城市规划系统工程》课程,成为把计算机技术引入城市规划的“第一人”。他编著的《城市规划系统工程》,是国内首部该领域的学术专著。

1984年,陈秉钊以中国城市规划专家组高级专家的身份赴阿尔及利亚,将系统工程理论与定量技术付诸实践。

在布格祖尔科学城规划的任务中,有一项关于科学城的区域影响研究。当发现影响区范围划定中,一个紧邻的县竟然被排除在外时,陈秉钊对此提出异议,当地官

员却固执己见。不仅如此,在中国专家组刚到工作处发现当地未提供办公桌时,阿方回复:“你们可以趴在地板上画图。”

更艰难的是要解决计算机运算的问题。“系统工程需要计算机编程运算,早期的操作非常繁琐。我们用穿孔纸带将程序和数据转换为二进制,带孔为1,无孔为0,让计算机读懂指令。”陈秉钊说,他应用定量技术建立了城市影响引力模型,每次编写程序都要到首都阿尔及尔借用计算机,来来往往直到把科学城与周边县之间的关系测算出来为止。

看到这份基于引力模型的研究报告后,当地官员终于意识到了问题,不仅调整了影响区的范围,也彻底改变了对中国专家组的态度。“他们夸我们的工作杰出,还派了一名留法博士作为我的助手,参与后续工作。”陈秉钊说,这就是专业话语的力量。

## 城市谋新

在阿尔及利亚的20多个月,当地高速公路、超市、度假村等都已“配齐”,给陈秉钊留下了深刻印象。回国后,看到北京、上海都还没有这样的配套设施,“那种感觉还是相当失落的”。他将这份失落化作动力,用心勾画祖国的每一方山河。

“一份有思想、有远见的规划,对一座城市的健康和可持续发展至关重要。”陈秉钊始终认为,自己投身的事业意义重大,他向记者回忆起曾在湖北黄冈工作的那段时日。

2004年,《黄冈市城市总体规划》启动编制。凭着一名规划人的专业视角,陈秉钊关注到,这座位居长江北岸的城市,想要快速发展,亟待解决的就是跨江的交通问题。“中国发展的经验是‘要想富,先修路’。”

为此,他与团队提出在黄冈建设跨长

江大桥的方案,这在当时被认为是天方夜谭。迫于资金压力,大桥的规划一度被搁置。直至2014年6月,这座雄伟的公铁两用长江大桥终于建成通车,让大别山革命老区与华中重镇武汉实现了全方位“无缝对接”,彻底改变了黄冈的发展格局。

作为福州人,陈秉钊对家乡的发展也怀揣着热忱的期盼。他力挺“东进南下、沿江向海”的城市空间发展战略,参与福州城市发展战略规划编制,主持仓山南台岛发展战略规划制定,为福州新区总体规划把脉,多年来担任福州城市规划委员会省外专家委员……虽然定居上海,陈秉钊依然尽己所能,陪伴着福州茁壮成长。

这些年,退休后的陈秉钊也没有歇着。从2023年聚焦传统村落保护利用的

永泰论坛,到2024年的福州市城市可持续发展专家研讨会,再到今年的福州棚屋区改造座谈会,他都欣然应邀参加。福州一张蓝图绘到底,加快建设现代化国际城市的每一次前行,都让他感到欣慰。

历史的车轮行至今,陈秉钊当年的失落感早已消弭。日前,时隔十年再次召开的中央城市工作会议,让他颇感振奋。“中国新型城镇化发展进入下半场,过去强调‘数量’的增长,已经转变为追求质量与品质的提升,要着力发展新质生产力,提升产业结构,才能真正把建设人民城市落实到行动当中。”陈秉钊欣喜地看到,各地都在加快建设人民城市的步伐,让每个老百姓在城市生活感到安全、温馨、有人情味。

## 师者担当

“从学习到工作,我和城市规划专业有60多年的‘交情’了。”陈秉钊说,在尽好教书育人本分的同时,他也尽心尽力守护着学科的发展壮大。

学科发展并非坦途。“我们的建筑与城市规划学院有建筑学、城市规划和风景园林三个一级学科,以前有人主张将建筑学 and 城市规划专业合并。”陈秉钊与同仁力陈其弊,终于在校领导的支持下,同济大学没有合并,城市规划专业得以独立存在。

“现在来看,这样的决策是正确的。”陈秉钊指出,建筑学与城市规划的专业差异越来越大,城市规划走向宏观战略,建筑学则精研具体细项。“城市发展,很多政策层面的问题,都需要城市规划专业来把脉定向,它与建筑学专业‘并驾齐驱’‘各有千秋’,让城市发展的蓝图得以精确描绘与坚实落地。”

在同济大学执教的半个世纪,陈秉钊培养了近百名硕士生与博士生。他向每一届学子都传递了一个朴素的理念:“要走出去,但别忘了走回来。”

所谓“走出去”,源于城市规划学科本身。这门学科早已超越了建筑工程、道路、给排水等传统范畴,越来越多地涉及社会、经济、环境等方面。陈秉钊意识到,规划者必须主动向经济学、社会学、管理学、生态学等相邻领域学习,不断拓展知识面,增进专业知识。

但是,“走出去”是为了“走回来”。陈秉钊认为,从广阔天地学到的崭新知识与技术,必须继续充实到城市规划专业中,用新“武器”解决城市规划中遇到的问题,推动学科不断进步。“我自己就是这样的,退休后还在不断地学习,丰富自己的知识。”

在上个月举行的福州棚屋区改造座谈会上,谈及“陈老师”时,毕业于同济大学的全国工程勘察设计师、中国城市规划设计研究院原院长李晓江评价颇高:“他一直就是一位很有激情的老师,当时给我们讲系统工程,就像现在谈人工智能,真的是很‘先锋’!”李晓江说,正是这份对城市规划专业、对城市、对人民的热爱,让这位“老兵”风采依旧。

“我是城乡规划的一员老兵,我为我们这个队伍感到自豪……我们创造性地研究了城市发展的战略,编制城市发展的战略规划;我们始终与时俱进,忠实地为党的战略、国家的建设方针服务……”在2022/2023中国城市规划年会上,陈秉钊从住房和城乡建设部部长倪虹手中,接下了一张含金量颇高的证书和一块沉甸甸的“终身成就奖”奖牌。这个奖项,代表中国城市规划界的最高奖励。这段朴实动人的发言,是这位在城市规划一线奋斗六十余载的“老兵”的深情告白。

“希望现在的我,还能够当好‘配角’,和更多的‘新兵’一起,为城市规划专业、为家乡建设、为城市发展继续‘站岗’!”陈秉钊说。

本版图片除署名外由受访者提供

讲文明树新风 公益广告

# 共创文明福州 共建平安家园

全国文明城市——福州

中共福州市委文明办 宣