

尚德：“脱胎换骨”的山村巨变

——探寻科技特派员“N+1”服务模式的闽清实践(上)

本报记者 张铁国 林玉和

尚德在哪？它在闽清县桔林乡——从福州市区驱车1个多小时，经闽侯到闽清东桥，攀爬至海拔800余米的山顶方至。

10年前的7月，记者来到该村时，村里冷冷清清，座座古厝和房屋中几乎空无一人，村民们大都外出务工，只剩下少许老人留守。

10年后的今天，宽敞的村道、金黄色的稻田边，一辆辆旅游大巴、私家车有序停放，来自福州市区及周边的游客，在一座座修缮好的古厝中“打卡”，在远离城市喧嚣的民宿中住下来，享受这座高山上的天然氧吧，陶醉在风景如画的田园风光里。

“这两年，村里真的火了，中秋和国庆长假，游客最多时接待上千人，这多亏了省级科技特派员许国发及其团队！”闽清县桔林乡乡长姚兴柱赞赏道。

从乏人问津的边远山区“空心村”，到火遍福州及周边地区的“网红村”，科技特派员许国发和其团队靠什么改变了尚德？近日，记者来到尚德村蹲点采访，探寻科技特派员赋能乡村振兴的生动实践。

一场深入20个乡村的实地调研

尚德村的变化，源于3年前的一场调研。“我和许国发老师都是市委统战部新阶联成员，看到他当时组织一批热心乡创事业的‘新知青’在闽侯和罗源帮助打造的两三个村很火，就想请他到我的家乡闽清来，为乡村振兴建设助力。”黄盛敏回忆说。

黄盛敏是省级科技特派员，同时也是福州市科技特派员服务平台研发和管理负责人。在她的盛情相邀下，许国发来了。

没有调查就没有发言权。对乡村进行改造提升，开展调研、摸清实情是第一步。

2020年7月，在闽清县政府和县发改局的支持配合下，许国发与黄盛敏等人决定利用一周时间，前往19个省级乡村振兴试点村和1个市级乡村振兴试点村逐一调研。同行的还有来自各地的“新知青”——一群与许国发一样，热心乡村振兴事业，有学识、有情怀的年轻人。

许国发与他们结识，缘于投身乡村振兴事业之初。

2018年，从事艺术工作的许国发在福建艺术职业学院担任创新创业导师。一次，他随学校党组织与闽侯县小箬乡大坂村开展党建共建时，发现村里有着许多闲置的古厝，于是决定利用自身专长，以艺术助力乡村振兴。

许国发将闲置的房子租来修缮后，设立工作室、研学基地，部分用于艺术品展示，开设民宿、咖啡吧、书吧、农家乐。他将修缮过程录制成视频，通过抖音发布，吸引了全国各地有着共同追求的乡创人才相聚闽侯，大家群策群力，为“大坂艺术村”发力。

一时间，昔日的冷落小村庄成为人们艺术创作、研学实训、乡土体验、休闲旅游的时尚艺术天堂。

后来，许国发又带着团队前往罗源，帮助飞竹镇旗溪村、西兰乡礌石村进行改造提升。“这几个村的实践经历，为我们打造尚德村积累了一定的经验。”许国发介绍。

经过一周考察调研20个乡村后，许国发团队最终被尚德村所吸引；云雾缥缈的山村里，遍山开放的淡粉色木槿花，保存完好的古厝、满眼翠绿的生态林，仿若人间仙境……

调研中，一条通往村里的路正在改造拓宽，既有得天独厚的山村自然资源，又有与外界联系的道路交通——一定要让更多人来到这里，见识乡村之美，享受原生态的乡村之旅，这些想法在许国发的内心升腾。

“云上尚德，木槿花海”，许国发立即为尚德确定了这样一个提升改造的主题，并立足尚德村资源禀赋，提出了打造“四色”尚德的具体改造思路。

“红色尚德”，将尚德村一处解放战争旧址改造为爱国主义教育基地，发展红色旅游；“绿色尚德”，基于尚德村高海拔的自然条件，种植生态林、木槿花等，建设绿色景观；“墨色（古色）尚德”，对尚德村一批古建筑修缮改造、活化利用；“蓝色尚德”，通过一产种植、二产加工、三产旅游，构建蓝色（数字化）旅游体系。

改造思路一经提出，就得到桔林乡、尚德村的认可。2020年9月，许国发和他的团队开始进驻，一场将规划图纸变成美好蓝图的实践开始付诸实施。



游客体验卡丁车。黄昌谈摄



尚德村。戴翔华摄

一个科技特派员“N+1”服务模式

现行科技特派员政策，一般由一个人或一个团队科技特派员结对帮扶一个村或一家企业。许国发感到，要将原来藏在深山无人识的古朴村落，改造成一个迎接八方来客的网红旅游村，单枪匹马肯定不行。

结合以往几个村提升的经验，许国发认为，可以将区域内的科技特派员组成团队，整合更多资源，形成“N+1”服务模式，让“N”个科技特派员（团队）集中力量，服务一个乡村，将科技特派1.0版提升至2.0版。他的想法得到科技局局的充分认可。

“推进乡村改造，助力乡村振兴、产业升级，我感觉关键在一个‘凝’字，要把碎片化、分块状的各种资源凝聚在一起，重新梳理并运营，成熟后形成模式。”一个“凝”字，是许国发多年乡村改造经验的总结。

想到就干，说到就做。2020年9月8日，许国发在村里成立了“尚德科特派·新知青工作站”，创立“政+校+企+社会组织+工作站”的乡村振兴“五星综合服务模式”，以乡村振兴为目标，以政策为导向，以校企地合作为契机，以社会组织为网络，以工作站为基础，调动全社会力量参与乡村振兴建设。

服务尚德村改造的科技特派员“N+1”服务模式，不再是传统的一人帮扶一村，在这个模式里，“N”的作用得到充分体现。

“参与进来的科特派团队，至少有8个！”许国发说。省级科特派邓小荣团队着力帮助完善尚德村发展规划，黄志兴团队负责景观设计，吴克锋团队负责民宿、展馆等设计，黄盛敏团队负责科特派团队落地服务和古厝重生项目……

参与改造的团队有了，改造的资本从哪里来？

“改造的启动资金是170万元，这是尚德村作为市级乡村振兴试点村下拨的一笔经费。”许国发认为，“钱不是越多越好，但要保证每一笔都花在刀刃上。根据规划，尚德村改造要建设许多基建项目，这笔钱并不够，要用政府这笔钱撬动社会资本、创客资本、企业资本、乡贤资本等共同参与。”

在他的发动下，来自广东的张弘毅、顾佳夫妇来了，他们认养了村中一座有着约300年历史的古厝——路弄厝，并斥资100余万元，将其改造成一座有着乡村田园气息的民宿，这是尚德村的第一家民宿，由此带动了村里其他古厝的活化利用。

社会资本有了，企业资本也慕名而来。去年4月，省



许国发介绍尚德村发展规划。本报记者 张铁国摄



张弘毅(右)教游客处理木槿花。本报记者 张铁国摄

旅发集团抛来橄榄枝，引进中旅集团投资开发福旅康养·尚德康养度假项目，借助省广电集团、厦门大学教育研究院、福建电子信息集团等力量，共建集“吃、住、行、游、购、劳”为一体的高山避暑康养休闲度假村。项目首期投资约1700万元，先后建起了“云上尚德·耕读学堂”劳动实践教育基地和福旅康养尚德61号民宿。

该项目共设计了17种室外劳动场景，将劳动教育与研学旅游充分融合，主要面向都市圈消费人群，承接周末、节假日亲子游。民宿和耕读学堂，还可带动村集体增收，促进更多村民在家门口就业。

社会资本、企业资本都有了，创客资本又从何而来？许国发提出，鼓励科技特派员团队携技术、项目、资金到农村领办、创办经济实体，或以科技成果和知识产权入股、资金入股、技术服务和租赁经营等多种形式，与服务对象结成利益共同体，风险共担、收益共享。

这样一来，科技特派员团队和社会组织力量与尚德村“同船共渡”，大家拧成一股绳，劲往一处使，齐心协力“云上尚德，木槿花海”之约。

一次“脱胎换骨”的山村之变

改造前的尚德村，没有一座公园、一家民宿、一个游乐场，用许国发的话说：“就像一个山野村姑，很漂亮，但也太淳朴。”

“规划、改造、提升，就像在她漂亮的脸上化妆，让她

光彩夺目，让她红起来、火出圈。”他说。

经过两年的施工建设、改造提升，蓝图终于变成现实。尚德，这个原本只有老人留守的“空心村”，摇身一变，成为旅游业态齐全、远近闻名的“网红村”，周末及节假日前来打卡的游客络绎不绝。

走在村里，宽敞的水泥村道旁，座座古厝修缮一新，金黄色的稻浪边，依托茅草、稻田、羊肠小道而精心打造的梦想滑梯、智跑迷宫、轮胎乐园、彩虹冒险岛等游乐景点，小朋友们在其间嬉戏追逐，欢声笑语洒满山野；茶园寻宝、农夫市集、桑果采摘园、农夫鱼趣等，原本乏人问津的田间地头，成了八方游客体验摸鱼、采摘等各种乡野生活的乐园。

尚德村海拔最高处，依山而建的云尚休闲山庄，建在林间的森林康养木屋绿荫掩映，建于湖上的康养小船屋临水听风，人工湖也成了垂钓的绝佳去处。长假期间，闽清东桥镇、宁德古田县和福州等地的游客慕名而来，大人们在湖上垂钓，孩子们脚踏游船在湖里游乐，构成了一幅悠然自得的乡村休闲图景。

“改造前，我们这里根本没有旅游的概念，几乎没有一个游客，而现在，许多城里人远道而来，体验乡野生活，高山康养，享受休闲时光。”尚德村党支部书记李宝云介绍，自2022年8月30日完成规划建设正式接待游客以来，尚德村瞄准“周末经济”消费新引擎，举办了“云上尚德·生态尚德”乡村文化旅游节，至今接待游客6万多人次。

村里“火”了，来尚德村打卡的人多了，最开心的还是村民。

记者在村里采访时，见到村民黄昌谈开着一辆“拉风”的山地卡丁车。黄昌谈16岁就外出务工，听说老家开发后立即返乡创业。“以前老家太穷，总想逃出这个穷山村，现在有这么好的机会，一定要回来发展！”黄昌谈的脸上挂着笑容。

目前，黄昌谈投资160多万元，在村里成立了一家“尚德山地越野俱乐部”，购买了20多辆山地卡丁车，在山野林间开辟越野骑行线路，那些喜欢越野挑战的游客和寻求刺激的青少年纷至沓来。最多时，一天有100多人前来骑行，由于人数太多，等待挑战越野骑行的人常常在俱乐部门口排起长队。“投资的这个山地越野项目，我一年就回本了。”黄昌谈开心地告诉记者。

村民增收渠道远不止这些。李宝玉说，村两委将村里9座闲置的古厝和土地集中流转，出租给乡村创客和企业“认养”，让村财和村民同步增收。

首个“认养”古厝的，就是来自广东韶关的张弘毅、顾佳夫妇。在广东经营着一家服装店的他们出于对乡村生活的向往，“认养”了村中这座古厝，并将其改造成民宿。

“在城市生活久了，就觉得在乡村生活特别幸福。在这座古厝里，每天清晨都能听到山上野鸡鸣叫，还能采摘到葛根、灵芝等，我很喜欢用这些泡茶喝。在尚德住下来后，就像陶渊明说的归田园居，感觉身心都安顿了下来。”一身中式麻布衬衣的张弘毅邀请记者落座茶叙，吐露肺腑之言。

李宝玉说，目前村里9座古厝已经有4座出租“认养”，每年为村财增收10余万元。村民通过就地就业、农产品销售等，人均收入达7万多元。

科技特派员“N+1”服务模式，得到了上级有关部门的认可。2022年8月，省科技厅开展全省科技特派员工作案例征集评选活动，尚德村科技特派员“N+1”服务模式荣获优秀典型案例。

随着科技特派员“N+1”服务模式在闽清等地复制，如今，一个个“尚德”开始遍地开花……

· 齐心同奏乡村振兴曲

小铁

今天的尚德，是福州乃至周边地区群众争相“打卡”的田园美景，是当地群众为之骄傲的美好归宿。尚德村的嬗变，除了政府部门积极引导、鼎力支持外，科技特派员许国发及其团队的力量是关键。

当前，乡村振兴建设正如火如荼。乡村振兴，关键在人才振兴。“别说人才了，连人都不多”，是我市不少乡村的现状。随着青壮年外出就业，乡村里留守的大都是老人，如何让“空心村”焕发新活力，让在外村民带着“奔头”愿意回来创业，让外地人才带着“梦想”想来村里创业，尚德村无疑提供了一个“范本”。

毕竟，乡村振兴建设，既需要像许国发这样有情怀、有担当、沉下心来来的青年乡创人才，也需要一批懂农业、爱农村、爱农民的“田专家”“土秀才”。各级各部门既要营造良好环境，为大学毕业生、返乡农民工和有志青年搭建乡村创业平台，也要持续向福州高校和科研院所“借力”，让专家学者把“实验室”设到田间地头，将论文写在田野大地上，推动打通农业科技成果转化“最后一公里”。如此，才能让各类人才在乡村振兴的舞台上琴瑟共鸣，相得益彰，共同谱写出乡村振兴的和美华章。

采访手记